

ATELIER CONJOINT



© CNUCED 2019

7-9 décembre 2021

Format hybride : Présentiel (HOTEL ROYAL, Rue de Lausanne 41-43, 1201 Genève - Suisse)

Virtuel ( lien de connexion : <https://unitar.zoom.us/j/98471875327> Meeting ID: 984 7187 5327

# NEGOCIATEURS CLIMATIQUES, COMMERCIAUX ET NUMERIQUES DE L'ESPACE FRANCOPHONE TROISIEME EDITION

Une initiative de l'OIF en partenariat avec l'UNITAR, la CNUCED, l'UIT le PNUE, l'IHEID et le SDG LAB.





## CONTEXTE

Négocié et adopté par l'ensemble des Etats au niveau multilatéral, l'Agenda 2030 a constitué un changement de paradigme dans sa construction. Cet agenda intégré fait la démonstration de l'universalité et de l'interdépendance des enjeux et défis auxquels le monde est confronté, ainsi que du nécessaire partenariat entre les Etats et toutes les parties prenantes pour réaliser les Objectifs de Développement Durable (ODD).

L'un des objectifs principaux de cet Agenda 2030 est de sortir d'une approche cloisonnée des enjeux et des négociations qui ne permet pas de répondre de manière efficace et durable aux défis qui pèsent sur l'humanité et la planète. Dans notre monde globalisé, l'interdépendance accrue et accélérée entre les différents acteurs (étatiques et non-étatiques) et entre les différents niveaux d'action (local, régional et global) n'a paradoxalement pas permis de dépasser une approche en silos.

La mise en œuvre de cette approche transversale préconisée par l'Agenda 2030 n'arrive pas encore à s'imposer dans la pratique. Les questions sont encore traitées de manière isolée perdant ainsi de vue le lien intrinsèque entre les grands défis auxquels l'humanité est confrontée.

C'est sur la base de ce constat que l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF) s'est engagée à développer ce projet de formation conjointe pour les acteurs nationaux impliqués dans les négociations climatiques, commerciales et numériques. Cette initiative se veut une contribution innovante de l'OIF pour s'inscrire dans la dynamique de transformation d'un multilatéralisme plus que jamais nécessaire.

Ce plaidoyer pour une approche holistique, intersectorielle et transversale est devenu encore plus légitime dans le contexte de la pandémie de la COVID-19 et de ses conséquences notamment économiques et sociales.

Cette pandémie a ainsi réaffirmé de manière forte la nécessité d'une approche multilatérale renouée et qui adopte l'approche globale des ODD.

Ce plaidoyer doit se faire au plus haut niveau politique, dans les pays du Nord comme dans les pays du Sud, tous concernés par les problèmes de mise en œuvre de cette approche. Et dans ce contexte la Francophonie constitue un levier pour actionner cette mobilisation des décideurs sur les cinq continents.

Cette approche doit également être acceptée, comprise et mise en œuvre au niveau technique par les experts de chacune des questions (climatique, commerciale, numérique etc.). Ainsi et dans la continuité des deux premières éditions, cet atelier constituera un espace d'interaction et d'échange entre négociatrices et négociateurs dans les domaines du climat, du commerce et du numérique. Il mettra en exergue des passerelles, et permettra de développer une approche intégrée entre les différents thèmes de négociation. L'atelier offrira par ailleurs l'opportunité d'échanger sur les bonnes pratiques et solutions à même de surmonter les écueils qui entravent la mise en place de l'approche transversale. Parmi ces écueils, figurent :

1. L'architecture institutionnelle qui peut souvent s'avérer un blocage à la transversalité, et ce aussi bien au niveau national qu'international;
2. L'allocation des ressources à la fois financières et humaines qui alimente souvent des logiques de compétition et de pouvoir, au sein des institutions ou entre institutions, peu propices à une logique de décloisonnement et encore moins de collaboration;
3. Une articulation du « technique » et du « politique » défailante ou absente qui rend difficile une approche des enjeux et de la conduite des négociations qui prenne en compte les deux dimensions;
4. Le manque d'expertise transversale qui rend difficile le suivi des négociations dans les différents domaines, et encore plus éloignée une approche intégrée dans la conduite des négociations.



## DEROULEMENT

Consciente de cette double dimension, politique et technique, pour la mise en œuvre concrète de cette transversalité, l'atelier a souhaité évoluer par rapport aux éditions précédentes. Il s'ouvrira ainsi par une table ronde politique de haut niveau qui rassemblera des acteurs politiques dont l'expérience et l'expertise permettront de sensibiliser sur la nécessité de développer des mécanismes et des réflexes en vue de mettre en œuvre l'approche globale sectorielle. Cette table ronde examinera également les moyens de la mettre en œuvre concrètement au niveau national sur la base d'une approche participative et inclusive.

Les oratrices et orateurs de cette table ronde de haut niveau auront à cette occasion la possibilité d'échanger avec les hauts fonctionnaires des capitales, ainsi que les diplomates des missions permanentes basées à Genève et à Vienne retenus pour l'atelier de formation. La table ronde de haut niveau sera suivie d'une formation aux stratégies et techniques de négociation que les participants appliqueront directement en

menant des négociations dans des exercices de simulation inspirés de négociations multilatérales en cours et invitant à mettre en pratique la transversalité. La mise en pratique de ces simulations de négociation permettra également l'échange de bonnes pratiques dans le domaine par les participants.

Le numérique sera, encore plus que pour les deux éditions précédentes, un élément central de cet atelier. En effet, le contexte pandémique et son corollaire de confinements dans le monde entier a accéléré la transition vers des sociétés numériques où une part croissante des activités économiques, sociales ou culturelles se déroule en ligne ou au travers de processus dématérialisés. L'atelier permettra d'approfondir des questions ouvertes lors des premières éditions : dans quelles mesures est-ce que le numérique, comme outil, est un vecteur pour lutter contre le changement climatique ? Comment le numérique comme secteur devient un enjeu au cœur de négociations internationales sur le commerce ?



## INSTITUTIONS PARTENAIRES

Cet atelier, initié par l'OIF, sera organisé en collaboration avec différentes institutions internationales : l'Institut des Nations unies pour la formation et la recherche (UNITAR), la Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement (CNUCED), le Laboratoire ODD de l'ONU Genève (SDG Lab),

le Programme des Nations unies pour l'environnement (PNUE), l'Union internationale des Télécommunications (UIT), l'Institut de hautes études internationales et du développement (IHEID) ainsi qu'avec le Groupe des Ambassadeurs francophones de Genève.



## PUBLIC CIBLE

Cet atelier est principalement destiné aux hauts fonctionnaires et experts des pays en développement francophones, impliqués dans la définition et la mise en œuvre des stratégies de négociation dans les domaines du climat, du commerce et du numérique,

ainsi qu'aux experts assurant le suivi transversal de ces sujets.

Il sera ouvert à tous les experts concernés des missions diplomatiques présentes à Genève et à Vienne.

**7** Mardi  
décembre

**8** Mercredi  
décembre

**9** Jeudi  
décembre

**14h-14h30 :**

Cérémonie d'ouverture de l'atelier

**14h30-16h30 :**

Table-ronde de haut niveau autour des défis de la mise en œuvre de la transversalité dans les stratégies de développement et de négociation internationale

**Panelistes:**

- Mme Isabelle DURANT, SG adjoint de la CNUCED
- S.E.M. Omar ZNIBER, Représentant permanent du Maroc à Genève.
- M. Albert G. ZEUFACK, Economiste en chef pour l'Afrique (Banque Mondiale)
- Prof. Sibidi Emmanuel DARANKOUM, Secrétaire permanent de l'OHADA

Modératrice: Mme Cécile MARTIN-PHIPPS, Directrice de la Francophonie pour le développement durable (IFDD)

**Echanges avec les experts et négociateurs nationaux**

**16h30-16h45 :**

Présentation du contexte et des objectifs de l'atelier suivie de la présentation des participants

**16h45-17h45 :**

Stratégie et techniques de négociation (par Jérôme Bellion-Jourdan, Directeur, programme de négociation internationale et d'élaboration des politiques à l'IHEID)

**10h-10h30 :** (animation par Jérôme Bellion Jourdan)

Instructions pour les simulations de négociation

**10h-12h30 :**

Négociation multipartite d'une position national pour un processus multilatéral – Simulation en groupes

**12h30-13h30 :**

Restitution des résultats de la négociation

**15h-17h :**

Négociation multilatérale d'un groupe intergouvernemental de travail -

Simulation en plénière

**10h-13h :** (animation par Jérôme Bellion Jourdan)

Coalitions, informelles, et rédaction d'un accord multilatéral négocié - Simulation

**15h-16h :**

Analyse interactive des simulations de négociation facilitée par un négociateur expérimenté

**16h-17h :**

Cérémonie de clôture de l'atelier



## CONTACTS

**M. Antoine BARBRY** antoine.barbry@francophonie.org

**Mme Nathalie ODOUNLAMI** nathalie.odounlami@francophonie.org

**M. Issa BADO** issa.bado@francophonie.org

**M. Khalid EL BERNOUSSI** Khalid.El-Bernoussi@francophonie.org

